

Conférence SIMODEC

Pourquoi et comment optimiser la compétitivité des PME avec la démarche LEAN ?

A l'occasion du SIMODEC 2010 (salon international de la machine outil et du décolletage) le CTDEC a organisé une conférence sur le Lean management qui a remporté un franc succès en attirant plus d'une centaine de personnes.

Présidés par Thierry Guillemin, Directeur général du CTDEC, les exposés se sont succédés afin de rendre plus claire la pensée Lean pour le milieu de la sous-traitance et le décolletage et décrire les dispositifs d'aides nationaux et régionaux.



Pour débiter, Zahir Messaoudene, chercheur et responsable pédagogique du Master spécialisé Lean Management de l'ECAM s'est livré à un exercice de vulgarisation et de démystification du Lean en se basant sur les 5 principes du lean.

Le Lean est avant tout une approche managériale terrain au service de la stratégie permettant de mieux voir, identifier et analyser afin d'éliminer les gaspils.

L'analyse de la chaîne de valeurs de l'intégralité des flux de l'organisme (flux physiques, informationnels, décisionnels et financiers) sert de base au déploiement de tous les chantiers d'amélioration. Les outils ne sont donc pas une obligation ni une finalité mais des moyens au service de la démarche. En fin d'exposé, il nous a rappelé que le Lean passe par l'application journalière du PDCA (*Plan-Do-Check-Act*, outil de planification qualité) et que les problèmes sont des opportunités pour apprendre et grandir.

En conclusion, le Lean s'applique à toute taille d'entreprise, tout métier ou filière.

A l'issue de ce premier exposé, M. Etienne Piot, Président de Bosch-Rexroth à Bonneville, a apporté son analyse sur six ans de pratique du LEAN. Au travers de son exposé, il a confirmé en tout point la vision de Zahir Messaoudene en mettant l'accent sur le fait que le Lean est une course de fond et une aventure humaine d'amélioration continue. Même après six ans de pratiques il reste toujours des améliorations à apporter.

Les exposés ont ensuite précisé les dispositifs nationaux et régionaux d'aide de la filière automobile par les interventions successives de Jean-Charles Sarbach, Directeur Technique de la FIEV et de Christophe Colette, Directeur du Cluster Automotive Rhône-Alpes. Ils ont tour à tour présenté la PFA (Plateforme de la filière automobile) mise en place suite au pacte automobile du Président de la République et plus précisément du rôle du GT1 (Groupe déploiement du Lean de la PFA) pour soutenir la filière automobile en région.

Cécile DECHAND de THESAME a enchaîné sur le programme performance du pôle Arve Industries pour présenter le dispositif LEAN au niveau du territoire avec les différentes aides. Dans cette présentation, il a été démontré la complète cohérence entre les actions présentées, c'est-à-dire les usines écoles (ECAM, Bosch Rexroth et CTDEC), et les programmes d'opérations collectives.

Pour finir Christian Gros, chef de projet de l'école usine Lean du CTDEC, a présenté le résultat des travaux des équipes du CTDEC et de ses partenaires.

L'école usine Lean du CTDEC, en cours de test avec des décolleteurs, sera disponible au mois d'avril. Le concept de cette école, totalement inédit, est basé sur des cas concrets de la sous-traitance et du décolletage. Un atelier contiguë à une salle de cours et équipé de machines de simulations (décolleteuses, machines de reprises et laveuses) va permettre de mettre en situation les futurs stagiaires selon des scénarii mis au point avec des entreprises de décolletage afin de retranscrire les vraies conditions de travail dans le domaine de l'usinage et de la sous-traitance.

