

Visite de Monsieur Luc Chatel, Secrétaire d'Etat, chargé de l'Industrie et de la consommation Porte parole du Gouvernement Lundi 20 avril 2009 à Cluses

Dossier de presse

SOMMAIRE

5 projets au service d'une ambition territoriale

- 1 - ARVENIR PME/PMI – Programme Environnement socio-économique
- 2 - INTERCUT NETWORK – Programme Coupe-Usinage
- 3 - QUALITE TOLERANCEMENT
- 4 - LEAN PME/TPE – Programme Performance industrielle
- 5 - PEAK Centre de Recherches Achats – Programme Conception collaborative

Le Pôle de Compétitivité Arve-Industries Haute-Savoie Mont-Blanc en bref

Contacts Presse

René NANTUA - Pôle de Compétitivité Arve-Industries – 04.50.18.73.85 – rene.nantua@free.fr
Claude MORISSEAU – SNDEC – 04.50.98.07.68 – claudio@sndec.com
Thierry GUILLEMIN – CTDEC – 04.50.96.73.73 – t.guillemine@ctdec.com

5 projets au service d'une ambition territoriale



Malgré la crise terrible qui frappe toute la Vallée, nous avons encore tous envie et besoin de faire évoluer et d'adapter nos organisations, aller de l'avant et préparer cette reprise à laquelle nous croyons plus que jamais. La visite de Monsieur Luc Chatel, Secrétaire d'Etat à l'Industrie, est l'occasion de présenter 5 projets parmi les plus capitaux pour nos entreprises :

1 ARVENIR PME/PMI – Programme Environnement socio-économique

- Défi :

Accompagner les PME/PMI de la filière décolletage et métiers connexes par la mise en œuvre de diagnostics stratégiques complétés d'un dispositif financier attractif, leur permettant de mener efficacement des projets de redéploiement stratégique ou de diversification.

- Opération :

A l'issue d'un appel à projet auprès des entreprises potentiellement éligibles, un diagnostic sera réalisé auprès de chaque entreprise sélectionnée dans le but :

- De permettre aux dirigeants et leurs partenaires de disposer d'un regard extérieur sur leur entreprise
- D'apporter des recommandations opérationnelles aux entreprises dans la définition de leur plan stratégique à court et moyen terme.

Sur la base de ce diagnostic établi par des experts et dont le coût peut être partiellement voire totalement financé, un comité d'engagement décidera de l'accès de l'entreprise demanderesse au Fonds de Prêts Participatifs SEMAPHORE (ex SODIE SOFIREM).

Ce fonds est doté de 6 millions €. Il sera accessible pour des projets de 20 000 à 200 000 €. Il permettra la distribution de prêts participatifs à taux bonifié, qui pourront être retraités en quasi-fonds propres par les entreprises bénéficiaires. Garanti par Oséo et par SEMAPHORE, le prêt participatif accordé à l'entreprise ne nécessite donc ni caution bancaire ni garantie, ni hypothèque ni nantissement par l'entreprise, ce qui constitue des avantages décisifs dans le contexte récessif actuel.

Fortes de cet engagement, les banques locales interviendront avec effet de levier.

Les parties prenantes de ce dispositif innovant d'aide au tissu industriel de la Haute Savoie sont confiantes de l'intérêt majeur qu'il présente alors qu'un grand nombre d'entreprises ont épuisé les dispositions leur permettant de résister face à la dégradation des conditions des marchés

2. INTERCUT NETWORK – Programme Coupe-Usinage

- Défis :

- Améliorer la productivité et la qualité des usinages en :

- Réduisant les temps de mise au point des nouvelles productions (faire bon du premier coup)
- Optimisant les performances et la robustesse des process de production (productivité maximale et garantie du 0ppm)

- Maîtriser les process d'usinage permettant de répondre aux futurs besoins des donneurs d'ordres (matériaux composites, ultra haute précision,...)

Pour cela il faut relever de nombreux challenges technologiques où le rôle de la mécatronique est primordial.

- **Une ambition pour relever ces défis** : Créer un **centre d'expertise** structurant qui permette aux industriels d'être reconnus internationalement comme les meilleurs du « best cost » de l'usinage en série de pièces techniques de haute précision. Ce centre d'expertise comporte plusieurs entités :

INTERCUT-LAB. - Un laboratoire de recherche appliquée qui réalise de nombreux projets d'innovations en fédérant les ressources des plateformes existantes mutualisées (initiative du CTDEC en cours avec l'ENSAM, le CETIM, l'ENISE). Ce laboratoire sera en liaison avec MANUFUTURE.

INTERCUT-SERVICES. - Un réseau d'experts qui diffusent les innovations issues de la R&D (suivant l'exemple de l'action collective scoup®)

INTERCUT SCHOOL. - Un réseau de centres de formation initiale (du CAP à l'ingénieur) et de formation continue (de l'opérateur au directeur technique) des meilleurs usieurs

INTERCUT MEETING. - Un symposium international annuel (déjà 2 éditions avec 250 participants). Une vitrine technologique

3. QUALITE TOLERANCEMENT

- **Des défis industriels** : Garantir des niveaux de qualité extrême en grande série à des coûts compétitifs.
- **Une ambition pour relever ces défis** : Inventer les nouveaux standards qualité et les outils permettant de les garantir.
- **Démarche** :
 - Concevoir de meilleurs outils de spécifications techniques permettant des gains aux donneurs d'ordres (réduction délais et coûts de développement) et aux fournisseurs (réductions coûts de production et de non qualité)
 - Création de nouveaux outils de métrologie et pilotage des productions
 - Le pôle Arve Industries a développé des innovations significatives en remettant en cause des méthodes tout au long du processus de conception/industrialisation/production/contrôle.
 - Les résultats obtenus normalisés NF peuvent être déployés par toutes les filières industrielles
 - L'objectif est de permettre aux industriels Français d'être les premiers à utiliser ces nouveaux standards de manière à avoir un avantage compétitif.
- **Projet** : Créer un **centre d'expertise** structurant pour l'ensemble de la filière mécanicienne française, comportant plusieurs entités :
 - LAB.**- Un laboratoire de recherche appliquée qui réalise de nombreux projets d'innovations (renforcement du laboratoire commun Symme, Université de Savoie / CTDEC).
 - SERVICES.** - Un réseau d'experts qui diffusent les innovations issues de la R&D aux donneurs d'ordres et fournisseurs mécaniciens (suivant l'exemple de l'action collective Pack-toI®)
 - SCHOOL.** - Un réseau de centres de formation initiale (du CAP à l'ingénieur) et de formation continue (pour les fonctions bureau d'étude, méthode, production, contrôle) des meilleurs pratiques
 - TOLERANCING.** - Un symposium international bi-annuel (déjà 3 éditions avec plus de 300 participants). Une vitrine technologique

4. LEAN PME/TPE – Programme Performance industrielle

- **Ambition** :
 - Diffuser rapidement les bonnes pratiques du LEAN à un grand nombre de PME du territoire
 - Appliquer le concept LEAN à la « macro entreprise » du territoire.
- **Projet de déploiement du LEAN dans les entreprises du territoire**
 - Formation continue pratique type « usine école »-Objectif : 300 PME en 3 ans**
 - Initiation au concept / Perfectionnement
 - Deux ateliers complémentaires : Un pour les entreprises réalisant des sous-ensembles et produits (Bosch Rexroth) et un pour les entreprises de décolletage/usinage (CTDEC)
 - Formation continue aux outils du LEAN**

Mise en œuvre accompagnée dans les entreprises-Objectif : 150 PME en 3 ans

Déploiement de l'action collective LEAN PME en cours de test (partenariat avec Institut Lean France)

Création d'une action collective « light » spécifique TPE

Former 10 experts référents

Mise en place d'une plateforme d'experts mutualisés en temps partagé

Formation initiale

Création d'un parcours qualifiant de CQPM « LEAN manager » adapté PME

Mise en place de formations d'initiation dans les parcours d'enseignement (du CAP à l'école d'ingénieur)

Club de « praticiens » du lean

Des projets de recherche appliquée pour transposer plus facilement le LEAN aux PME/TPE

- Projet de déploiement du LEAN au niveau du territoire considéré comme une « macro entreprise »

Gestion des flux entre les entreprises

Optimisation des contenants

Traçabilité

Optimisation de la logistique

Création de services mutualisés (bureau d'étude, méthode, achat, qualité, logistique...)

5. PEAK Centre de Recherches Achats – Programme Conception collaborative

- **Des défis économiques** : La performance d'une filière ne se résume pas à la somme des performances individuelles des entreprises qui la composent. La période actuelle met en évidence la nécessité d'améliorer les interfaces clients/fournisseurs dans de nombreuses filières. Pour cela il faut réinventer de nouvelles pratiques dans le domaine de la démarche collaborative et aller vers la Relation Mutuellement Bénéfique (RMB)

- Une ambition pour relever ces défis :

- Améliorer la compétitivité de filières industrielles par l'optimisation de leur performance collective (compétences, organisations, comportements, outils, ...)

- Faire monter en compétences les entreprises du territoire, notamment dans leur position de sous-traitance (Rhône-Alpes, 1ère région de sous-traitance en France)

- Programme PEAK (Purchasing European Alliance for Knowledge) :

Projet structurant qui permettra aux acteurs de différentes filières d'améliorer leur performance collective au bénéfice des Entreprises du territoire, que ce soit dans leur position de Donneurs d'Ordres ou de Fournisseurs. Son objet : produire des Etudes et des Recherches

- En fédérant un réseau de Formation : 8 Ecoles régionales et transfrontalières, de niveau minimum MASTER 2 ACHATS, formant des Cadres spécialisés dans le domaine des Achats (EIPM 74 / IMUS 74 / IAE Grenoble 38 / GEM Grenoble 38 / EM Lyon 69 / IAE Lyon 3 69 / ESC St Etienne 42 / Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne Suisse)

- En s'appuyant sur le Cluster de Recherche Régional GOSPI spécialisé en Gestion et Organisation de la Production et de l'Innovation, partenaire de la plateforme MECAFUTURE

- En faisant contribuer les entreprises Clients et Fournisseurs aux travaux de Recherche.

Le Pôle de Compétitivité Arve-Industries Haute-Savoie Mont-Blanc en bref

■ Le pôle Arve-Industries est caractérisé par une activité industrielle dynamique et innovante à 2 niveaux :

- Le décolletage, qui place la Vallée de l'Arve comme territoire porteur d'un savoir-faire reconnu à l'échelle internationale et qui concentre à lui seul les 2/3 des emplois français du secteur. De par son essor, cette vallée est devenue le cœur névralgique de l'usinage au travers de sa plate-forme "Intercut Lab".

- La mécatronique, qui place la Haute-Savoie comme le premier centre européen avec sa plate-forme "CimeO " (Centre d'Intégration Mécatronique).

Le pôle a pour ambition de faire évoluer l'ensemble de la filière mécanique vers la fabrication d'ensembles multi-technologiques à forte valeur ajoutée en stimulant les partenariats entre centres de recherche, de formation, acteurs économiques et les entreprises afin de rester compétitif et innovant.

Données Clés

■ ARVE-INDUSTRIES : le pôle de compétitivité

Un pôle au cœur de 3 métiers de la sous-traitance : Mécanique, Plasturgie, Electronique.

237 entreprises adhérentes (avec 90% de PME) représentant plus de 29 000 emplois (mars 2009)

Plus de 50% des adhérents sont impliqués dans les projets ou actions du pôle

125 projets en action

55 millions € de projets en cours (cofinancement publics FUI, ANR, OSEO, Interreg, Région RA, CG74)

1500 chercheurs, 250 brevets/an, 28 laboratoires publics et 30 privés, 12 centres de formations techniques et universitaires (13 000 étudiants à l'Université de Savoie)

14 acteurs territoriaux, 12 communes

Des secteurs clés fournis par les sous-traitants: automobile, aéronautique, télécoms, médical, luxe, domotique, etc.

■ VALLEE DE L'ARVE : la référence mondiale du décolletage

800 PME de sous-traitance de mécanique dont plus de 500 sont spécialisées dans le décolletage

Concentration de nombreux métiers et savoir-faire: décolletage, découpage, assemblage, traitement de surfaces, matériaux innovants, rectification, micro électronique...

■ HAUTE-SAVOIE : la référence en mécatronique

Plus forte concentration en formation-recherche mécatronique: 5 niveaux de formation, 500 chercheurs, 50 entreprises leaders en mécatronique

55 000 emplois industriels, 30% du PIB réalisé dans l'industrie (20% en France)

Exportation en 2007 taux de couverture de 172 % (90 % en France)

Le top 5 des exportations du département : la Suisse, l'Allemagne, l'Italie, l'Asie, les Etats-Unis

